

**2021年全国职业院校班组现场管理技能竞赛  
决赛（线上）技术文件**

**全国职业院校班组现场管理技能竞赛组委会**

**2022年4月**

## 目录

一、竞赛目的 .....	3
二、参赛说明 .....	3
(一) 参赛资格 .....	3
(二) 组队形式 .....	3
(三) 竞赛形式 .....	3
三、竞赛成绩 .....	3
(一) 个人成绩 .....	3
(二) 团体成绩 .....	3
四、理论知识考试 .....	4
(一) 考试时间 .....	4
(二) 考试内容 .....	4
(三) 考试形式与题型 .....	4
(四) 参考资料 .....	4
五、实际操作考核 .....	4
(一) 参赛人员及标识 .....	4
(二) 实际操作考核流程 .....	4
(三) 评分标准 .....	7
(四) 参考资料 .....	9
六、其它 .....	9

## **一、竞赛目的**

提升院校服务产业发展的能力；

提升院校学生的综合能力、培养高素质复合型人才；

进一步推动产教深度融合、深化院校办学模式改革；

推动有色金属产业高质量发展。

## **二、参赛说明**

### **（一）参赛资格**

参赛选手为在校学生，身体健康，性别、专业、年龄等不限。

### **（二）组队形式**

参赛院校自行组队，每支参赛队由5名学生选手组成，竞赛期间不得更换选手。团队参赛，个人积分的形式。

### **（三）竞赛形式**

各参赛院校按照《2021年全国职业院校班组现场管理技能竞赛（线上）筹备说明》（后续印发）自行布置竞赛现场，竞赛期间采用视频直播、在线评分等形式进行。

## **三、竞赛成绩**

### **（一）个人成绩**

竞赛成绩由理论知识考试、实际操作考核两个部分组成。

理论知识考试成绩占20%，实际操作考核成绩占80%。其中实际操作考核由无领导小组讨论（成绩占10%）、班前会（成绩占10%）、现场实战（成绩占30%）、班后会（成绩占10%）、文案写作（成绩占20%）。

### **（二）团体成绩**

参赛队5名选手个人成绩总和为参赛队团体成绩。

## **四、理论知识考试**

### **（一）考试时间**

理论知识考试时间为60分钟。

### **（二）考试内容**

考试范围含工业企业生产现场概述、5S管理知识、班组基础管理知识、安全生产管理知识、设备管理等班组通用现场管理内容。

### **（三）考试形式与题型**

采用计算机答题形式，题型为判断题和选择题（单选、多选）。

### **（四）参考资料**

1. 《有色金属企业班组建设》，国家开放大学出版社。
2. 《有色金属企业班组现场生产管理》，国家开放大学出版社。
3. 练习题库。

## **五、实际操作考核**

### **（一）参赛人员及标识**

竞赛五人为一队，其中队长一人，通过无领导小组讨论产生，其余四人为队员。队内编号依次为1~5号，参赛前自行确定，一旦确定不得更改。

### **（二）实际操作考核流程**

#### **1. 无领导小组讨论**

参赛队在规定时间内，通过无领导小组讨论的形式，选出本队队长。限时15分钟。

#### **2. 班前会**

队长带领队员到达指定位置，组织召开班前会。限时5分钟。

#### **3. 现场实战（能量运输）**

队长带领队员进入实操现场，完成能量运输任务。限时10分钟。

### (1) 竞赛用具

能量球：乒乓球8个，钢珠8个（直径4cm）。

运输器械：长度2米的半圆形软管四根（以小球外径加10mm为内径）。

### (2) 岗位分工

指挥员：1人，队长担任，可自由走动，在划定的通道外指挥队员完成任务。

运输员：4人，队员担任，两人一组，在划定的通道内走动，按照队长口令完成运球任务。

### (2) 竞赛规则

队长指挥队员在划定路线内将球（乒乓球2个，钢球2个）通过运输器械运输至终点，即为完成任务。

①参赛队按照岗位分工到达指定位置，竞赛开始计时。

②运输员单手抬半圆形软管两端指定位置处（两端有标线），运输过程中手越线或手握线为违规。

③运输过程中，持运输器械装载能量球的一组运输员不能走动，否则视为违规。

④每次运输须有2个种类的球，钢珠与乒乓球间隔放置。运输过程中手碰球或球落地为违规。

⑤竞赛期间运输员须在划定的通道线内走动，出线或脚踩线为违规。

⑥指挥员全程只可以发布口令，不允许直接参与运输，否则视为违规。

⑦运输员运输次数不限,每次运输两个品种球至少各1个。

⑧一旦违规须重新回到起点开始运输。

#### 4. 班后会

现场实战结束,队长组织召开班后会,对“能量运输”任务过程进行总结,对队员的表现进行点评。并与队员群策群力,共同商定文案写作所需思路和现场勘查任务进行商榷分工。限时10分钟。

#### 5. 现场勘查

(1) 目标场地: 湖南有色金属职业技术学院焊接实训工房



#### (2) 竞赛方式

现场视频勘查。在指定时间内,参赛队共同观看现场视频,识别现场危险因素,并按照5S中整理、整顿的要求对视频内的设备、设施进行排查,记录相关信息,结合文案写作要求收集所需资料。

### (3) 竞赛规则

①观看现场视频时间为10分钟。

②观看期间队员可以讨论、记录信息。每名队员只允许使用签字笔和两张A4空白草稿纸记录。

③观看时间结束直接进入文案写作环节。

④本环节不进行打分，如有作弊则取消竞赛相关成绩。

## 6. 文案写作

参赛队员分别完成文案写作任务，限时60分钟，考核内容如下：

(1) 结合本队实际操作考核比赛过程表现及结果，总结成功和不足。(20分)

(2) 列出现场视频勘查发现的安全隐患排查表，并制定治理措施。(隐患排查表应包含名称、位置、隐患分级、隐患分类、状态描述、可能导致的后果、治理措施等内容信息。)(满分40分)

(3) 结合现场视频整理整顿排查情况，绘制现场定置管理图。(满分40分)(管理图包含：边框线、名称、信息栏、比例尺、方向标、图例、引出线、折断线、对称、连接等绘图基本标准；人流路线、物流路线、逃生路线、上料区、下料区、废料区、工器具区、休息区等；自动下料机整理整顿规划。

### (三) 评分标准

项目	考核点	评分标准	配分
无领导小组讨论 (个人)	组织协调能力	熟悉讨论规则，能够引导讨论摆脱混乱局面。	25
	沟通表达能力	能够准确表达观点，理解他人，促成观点一致。	25
	理解分析能力	对任务理解清晰，分析问题有理有据。	25
	团队协作意识	能与他人合作，营造良好讨论氛围，积极主动。	25

班前会 (团队)	任务安排	参赛队对任务目标清晰；队员任务职责明确；队长开展任务布置有沟通和确认。	20
	安全教育	有赛前队员安全教育、安全防范措施及安全防护检查确认。	20
	激励动员	班会有士气鼓舞，干劲激发，队员精神状态饱满。	20
	团队协作	队员积极主动，有合理化建议，能服从任务安排，支持队长工作；队长作风民主，能集思广益。	20
	职业素养	班会用时准确，队员语言表达清晰，言谈行为举止大方，班会有感染力。	20
现场 实战 (团队)	现场秩序	现场实战过程有序，无混乱场面，队员各司其职。	20
	沟通协调	实战过程有指挥，且指挥得当；队员间沟通高效，无摩擦；信息传递及时、有效。	20
	安全管理	队员着装整齐，有安全隐患防范提醒，无安全违规。	15
	配合协作	队员间能相互帮助，无内讧，积极主动，出现问题能及时正面处理。	15
	完成效率	在规定时间内完成任务。15分	15
		规定时间内未完成任务。0-5分	
职业素养	队员状态饱满，精神面貌好，领导力与执行力强。	15	
班后会 (团队)	分析总结	对竞赛“能量运输”过程队员表现、竞赛任务结果、用时等进行总结和问题分析。	15
		针对问题，能提出合理的改进措施。	10
	群策群力	通过头脑风暴等形式，引导队员发言；队长能积极听取大家意见。	15
		队员积极发言，参与竞赛总结和问题分析研讨，提出有效建议和意见。	10
	激励辅导	对绩效优秀队员给予有理有据的激励表扬；对绩效不理想队员提出有效建议。	20
	团队协作	队员对文案写作素材收集内容等提出建设性意见和建议。	15
职业素养	用时准确，语言表达清晰，竞赛过程无队员投诉、无内讧。	15	



#### **(四) 参考资料**

1. 赛前培训班学习资料。
2. 《安全标志及其使用导则》GB2894-2008。
3. 《职业健康安全管理体系要求》GB/T20081-20114. 《企业职工伤亡事故分类标准》GB6441-19865. 《生产过程危险和有害因素分类代码》GB13861-20096. 《中华人民共和国国家标准重大危险源辨识》GB18218-2000。

#### **六、其它**

本技术文件由全国职业院校班组现场管理技能竞赛组委会最终解释。